



Benjamin Schwabe, Vorstand der GSW Schwabe AG

»Gute Beziehungen und Vertrauen sind durch keine Technologie ersetzbar. So ist es essenziell wichtig, auf ›seine‹ Menschen im Unternehmen zu achten und eine Atmosphäre zu schaffen, die Höchstleistungen dauerhaft ermöglicht.«

Die Menschen sind wichtig

Wenn Sie auf die letzten Jahre zurückblicken: Was würden Sie als Ihre beste Entscheidung bezeichnen?

Als ich vor 10 Jahren die Leitung des Unternehmens übernahm, entschloss ich mich gegen den Rat des Firmengründers (mein Vater), die Geschäftsführung auf zwei Schultern zu belassen. So teile ich mir die Aufgaben mit meinem Vorstandskollegen, Herrn Andreas Fischer, der nun schon seit über 15 Jahren mit Geschick und Professionalität die technischen und finanziellen Belange des Unternehmens führt. Ich selbst kann mich so auf Vertrieb und Strategie konzentrieren.

Was war die wichtigste Veränderung, die Sie in letzter Zeit in Ihrem Unternehmen initiiert haben? Mit welchem Effekt?

Auf jeden Fall die Einführung des Projektmanagements. Bei uns in der Form, dass wir die Konstrukteure entsprechend geschult und ausgerichtet haben: Heute agieren sie mit viel direkterem Bezug zum Produkt und zum Kunden und sind ob der einwandfreien Funktion der Systeme „bei der Ehre gepackt“. Bei unseren Vorabnahmen sieht man sie oft selber mit Handschuhen und mit Schweißperlen auf der Stirn und am Ende mit dem Glück des Erfolgs im Gesicht.

Was ist derzeit Ihre Lieblingstechnologie im Unternehmen?

Die Umwickel-Technologie, insbesondere dabei die Aufwickelmaschinen – also Anlagen, bei denen - vereinfacht gesprochen - das Coil das Produkt ist. Dorthinein haben wir uns seit etwa 10 Jahren kontinuierlich entwickelt und bieten hochpräzise und mittlerweile auch sehr schwere Maschinen an. Es ist wirklich cool zu sehen, wie ein sauber gewickeltes Coil entsteht.

Worauf muss ein Blechbearbeiter, der langfristig erfolgreich sein will, besonders achten?

Auf die Menschen! Auch im Zeitalter der digitalen Revolution werden die Deals mit Menschen gemacht. Gute Beziehungen und Vertrauen sind durch keine Technologie ersetzbar. So ist es essenziell wichtig, auf „seine“ Menschen im Unternehmen zu achten und eine Atmosphäre zu schaffen, die Höchstleistungen dauerhaft ermöglicht. ‹‹

www.gsw-group.com